

# 华办通报

[ 2024 ] 第 4 期

## 钟秀堂同志在全县招商引资推进 “百千万工程”工作会议上的讲话

( 2024 年 1 月 26 日 )

在岁末年初各项任务非常繁重的情况下，我们专门抽出半天时间，高规格召开全县招商引资推进“百千万工程”工作会议，说明这项工作的重要性、紧迫性，也是表明县委、县政府狠抓发展、狠抓实体的信心和决心。会议的主要任务是，深入学习贯彻习近平总书记在中央经济工作会议上的重要讲话精神，认真贯彻落实省委“1310”具体部署和省委十三届四次全会暨省委经济工作会议、市委八届八次全会暨市委经济工作会议以及全市招商引资推进“百千万工程”工作会议精神，总结 2023 年招商引资成绩，部署 2024 年招商引资任务，持续向全县上下释放大招商、招好商的强烈信号，在新的一年里迅速掀起新一轮招商引资热潮。

刚才，逸平同志通报了2023年全县招商引资工作情况，部署了2024年招商引资工作，我都同意，请大家抓好落实；驻广州招商队、安流镇、工业园管委会、县自然资源局等单位作了大会发言，讲得都很实在；驻珠海招商队、驻深圳招商队、县有关单位和相关镇作了书面发言，请大家互学互鉴互比、共同提高。大会还签订了2024年招商引资推进“百千万工程”任务责任书，大家要付诸于行动、体现在结果。

对过去一年的招商引资情况，逸平同志已经作了比较全面的总结，这里我就不重复。总的来说，我们通过实施招商引资“一把手工程”，招商的势头越来越好，招商的质量越来越优，招商的能力越来越强。从落户的企业来看，前期，我到园区调研了部分企业，看到很多都是朝科技化、智能化方向发展，比如，梅州五华宝湖电站，这是全球首个浸没式液冷储能电站。对比以前落户的劳动密集型企业来说，确实提升了一个档次，但类似的科技含量比较足的企业，园区还比较少，这也是我们以后招商努力的方向。所以，在招商的过程中，我们既要注重“量”更要注重“质”，多引进“打粮食”项目，让企业能发展、能做大，对五华有贡献。从招商的数据来看，数据是反映工作成果最直观的体现。2023年全年签约纳统项目25个，计划投资77.87亿元，完成实际投资18.52亿元，分别占市下达任务的101%、119%，其中引进亿元以上工业项目14个，占市下达任务的175%。超额完成了市下达的任务。同时，从五华的交通区位、园区开发的数量、人口红利的潜力等方面来看，我们在全市都有比较优势，这是基础和后劲，这是信心和底气。取得这些成绩，是全县上下凝心聚力特别是各驻外招商队、工作专班以及全体招商

干部共同努力的结果。在此，向大家表示衷心的感谢！希望大家保持状态、再接再厉。

在肯定成绩的同时，我们更要清醒认识不足。虽然去年我县超额完成招商引资任务，但招引项目“小、散、弱”，缺少龙头企业、链主企业支撑仍然是最突出短板。从全市招引项目的体量看，仅我县没有投资规模达到 10 亿元以上的工业项目，而且也不及往年的水平，在 2021 年、2022 年，我们招引的 10 亿元以上工业项目均有 2 个。从招引项目的落地情况看，去年 30 个签约项目中有 5 个项目未动工，25 个纳统项目中仅有 5 个项目投产，未能及时形成实物工作量，等等。招商引资质效不高，这虽有产业基础薄弱、资源要素制约等客观因素影响，但我们要更多从主观上找原因，反思存在的问题，思考自己干了什么？干得怎样？有没有把布置的工作一抓到底？有没有在碰到困难时畏难退缩，甚至得过且过、不推不动？我们每一个人都要好好总结，争取在新的一年里有大改进和突破。

当前，省委实施“百千万工程”、梅州全域建设苏区融湾先行区、省产业转移等一系列政策红利加速释放，给我们带来难得的重大机遇，特别是“苏区融湾”政策“含金量”非常高，县发改部门务必牵好头，加大对政策的宣传、研究，对每一条政策咬文嚼字、“吃干榨尽”，切实做到吃透、用好、用活。同时，现在各地的招商竞争非常激烈，你追我赶、你抢我夺，我们没有理由松懈歇脚、自甘落后。全县各级各部门要增强“坐不住、等不起、慢不得”的责任感和紧迫感，拿出“开局就是决战、起步就要冲刺”的精气神，把招商引资工作抓具体、抓深入、抓到位，更好赋能“百千万工程”，推动五华高质量发展。这里，我强调三点意见。

**一要在“招什么”上再聚焦。**精准定位而后精准出击。经过前期深入调研，结合我县实际，我们在县委十四届六次全会暨县委经济工作会议上提出培育打造智能制造、新型储能两大主导产业。这个谋划与伟中省长在省十四届人大二次会议上所作的政府工作报告中，提到关于“依托资源禀赋和产业基础，引导各县因地制宜重点发展 1—2 个特色产业集群”的部署相契合，与市委八届八次全会提出“实施主导产业重塑工程，各县（市、区）要重点发展 1—2 个主导产业”的要求相一致。特别是近期，省出台 20 条“硬核”措施支持梅州融湾高质量发展，其中一条就提到：推动五华电网侧独立电池储能等项目建设，打造新型储能示范基地。这些政策让我们动力倍增、信心更足。接下来，我们要把智能制造、新型储能作为招商的主攻方向，真正研究清楚产业上下游细分领域，把整个产业链条都搞清楚，绘制好招商地图，做到目标明确、任务明确，不断延链补链强链，通过一年接着一年干，打造成名副其实的主导产业，尽快立起五华工业“四梁八柱”。需要提醒的是，强调培育主导产业，就是主要的精力、主要的资源要更多往这两大产业方向上投，并不意味着放弃其他产业，只要是“打粮食”的好项目我们都要全力争取，比如，要认真培育一批“专精特新”企业，只有大企业“顶天立地”、中小企业“铺天盖地”，才能真正撑起实体经济这座大厦。

**二要在“怎么招”上再加力。**招商，顾名思义，关键是要有“招”、关键要有“门道”。要不断调整工作思路，创新招商模式，拓展招商渠道，探索多元化招商的新途径。一是瞄准产业链招商。要围绕智能制造、新型储能等产业开展产业链招商，积极创造条件开展招商推介活动，加快优势产业集聚成势，形成“雁

阵效应”。在新型储能产业方面，市里印发了《引导梅州市新能源发电企业租赁五华县集中式共享储能实施方案》，鼓励引导有租赁共享储能需求的新能源发电企业采用租赁五华储能电站方式落实项目储能配置，这是市委、市政府对我们发展新型储能产业的大力支持，必须加大宣传，用好这一政策红利，吸引更多储能相关产业项目落户五华。

**二是突出以商引商。**我们很多在外打拼的乡贤都在各行各业颇有建树，有的还是行业的龙头、是“链”主企业，他们都是我们的招商资源和招商财富。我们要积极打好“乡贤牌”，通过找老乡，动员其回家乡建家乡。要抓住龙头企业发力，吸引合作伙伴、上下游关联企业接踵而至。驻外招商队要加强与商（协）会、企业、乡贤的交流和沟通联络，主动上门，建立项目信息库，并筛选出意向企业，分级分类、精准对接、密切跟进。要聘请一批有知名度、有影响力、有丰富资源、有情怀的企业家作为招商顾问，发挥其人脉、信息、资金、技术等优势，拓宽项目招引渠道，调动更广泛的力量支持、参与招商工作。

**三是创新二次招商。**要在挖潜上下硬功夫真功夫，扎实做好“清存量”文章。加强对现有企业闲置资产的清查，采取腾笼换鸟、合作经营等二次招商模式，以存量引增量。要用好标准厂房等平台载体加大招商引资力度。要加强对企业投资规模、产值税收、发展后劲等方面的综合评估，对当下投资规模较小、落户意愿又较强烈的企业，积极引导“先租后购”或者根据企业的要求，量身定做厂房。招商部门、工业园管委会等单位要对企业租赁厂房还是购地建设，制订规则指引，明确具体标准，切实把珍贵的土地资源用在刀刃上、用在大项目上。要坚持“不求所有、但求所用”，除了政府层面主导

的标准厂房，企业的空置厂房也要一并纳入招商平台，作为招商资源，商议与企业如何合作共赢。请工业园管委会牵头，拿出实操的流程和办法来。**四是探索“飞地招商”。**目前，我们在广州番禺区建立了“反向飞地”，初步搭建了一个产业培育和孵化的平台，这是番禺区倾心帮扶的成果。我们要把平台用好，让作用进一步发挥、效果进一步显现。要探索“飞地招商”，积极与珠三角的企业对接，通过“前店后厂”“总部+基地”“研发+生产”“生产+服务”“创新+孵化”等合作模式，招引更多企业。这种模式既可以打消企业来了以后担心创新资源不足、影响企业发展的后顾之忧，又可以充分利用五华本地丰富的劳动力，让百姓实现“家门口”就业。同时，各镇要建立项目信息共享、项目县内流转的机制，对本镇因要素支撑不足等原因导致难以落地的项目，在尊重企业意愿基础上，引导流转至其他乡镇或园区。

**三要在“快落地”上再提效。**各级各部门要树牢“一盘棋”思想，强化责任意识、服务意识，各司其职、密切配合，凝聚招商引资的强大合力。**一要**以上率下一起抓。要深入实施招商引资“一把手”工程，突出县领导带头、部门协同、上下协作。各镇各相关单位主要负责同志要亲自抓招商、抓项目，全面参与招商引资工作。县招商引资工作领导小组要加强统筹协调，建立《招商引资重大项目领导包联机制》，定期研判协调解决项目引进、落地以及建设等问题。领导小组办公室要加强调度，推动各级各部门保质保量完成好年度招商任务。**二要**健全机制联动抓。要落实好市委、市政府“竞标争先揭榜行动”，建立健全“一把手”招商考核激励、项目督办等机制，加大对招商引资、项目建设情况的督促检查、传导压力。县委作风办要把领导干部抓

招商工作情况作为一项监督内容，倒逼大家把责任扛起来、把工作抓起来。**三要**优化服务持久抓。要对标珠三角办事标准、流程、时效，持续优化营商环境，深化“两个 100%”，推进“极简审批”，深入开展“一起益企”“免费五华”、党员干部驻企体验服务等行动，切实提高办事效率和服务质量，严肃查处损害营商环境行为，对“吃拿卡要”的，一经发现一律从严从重从快处理。各镇各单位“一把手”务必抓好班子、带好队伍、管好干部，共同营造良好营商环境。要坚持“四下基层”，推行一线工作法，全面提升领导干部挂钩联系服务企业质效，建立定期通报制度，把帮助企业解决多少问题作为衡量工作是否落实的根本标准。县科工商务局、园区服务专班要定期开展“送政策上门”，确保企业该享受的政策，应享尽享快享。**四要**强化保障常态抓。要持续完善园区基础设施及配套设施，不断提高园区承载力和吸引力，确保项目能落地、快建设、早投产。要落实重大产业招商项目“一事一议”，自然资源、林业、财政、环保、金融、人社等部门要想方设法，优先保证项目用地指标、资金保障、环境容量、融资需求、用工需求等。项目落地专班要靠前服务，全力以赴提高项目落地率。在市委八届八次全会暨市委经济工作会议上，正勇书记提出：“每个园区要留足 500—800 亩连片用地。”但目前我们园区的可供用地仅 180 多亩，可用土地以及连片用地更少，远远达不到市委的要求。如何确保有足够的土地空间承接项目？很关键的就是向存量要空间，盘活存量的用地。因此，要下定决心对园区用地情况进行全面摸底造册，动真碰硬加大批而未供和闲置土地处置力度，把资源统筹起来、高效利用起来，破解“一边是新项目用地紧张，一边是部分资源

闲置沉睡”的困局。特别强调的是，我们必须从“投入思维”转向“产出思维”“经营思维”，下来招引落户的项目必须以“亩均论英雄”，提高产出效益，让“寸土生寸金”。工业园管委会要把园区每一块土地的现状分布、每一间企业的生产经营状况等搞得一清二楚，一宗一宗地过关，一间一间企业过滤，实行清单化、具体化管理，不能算“糊涂账”。招商部门、招商队的同志包括我们在座各位，都要加强业务知识学习，全面提升谋项目抓招商的能力水平，形成“人人都是招商员”的浓厚氛围。

同志们，新的一年、新的起点、新的气象。我们要发扬“四千精神”，以“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的作风，全力以赴招引更多大项目、好项目，推动招商引资工作再上新台阶，更好赋能“百千万工程”。

（此件发至各镇各单位）